

GROUPE



La Caisse des Dépôts engagée dans la Transition Energétique et Ecologique

22 novembre 2016

1^{ère} rencontre de la Communauté Yvelinoise de la
Transition Énergétique

I. Préambule (les quatre transitions)

II. Contexte, principes et modalités d'intervention de l'Établissement Public CDC

- Contexte d'intervention
- Domaines d'intervention
- Modalités d'intervention
 1. **Financements en fonds propres**
 2. **Financements long terme en prêts**
 3. **Ingénierie**
 4. **Mandats**

III. Exemples d'intervention de l'Établissement Public CDC

- Exemple 1 : SEM GNV
- Exemple 2 : Réseau de Chaleur éco quartier de l'Arsenal à Rueil
- Exemple 3 : SIPENER
- Exemple 4 : AMI rénovation des bâtiments publics
- Exemple 5: Intracting (Universités/ Collectivités Locales)
- Exemple 6: CDC Biodiversité

Les quatre transitions majeures, stratégie du groupe Caisse des dépôts:

« Au cours de son histoire aujourd’hui bicentenaire, la Caisse des Dépôts et ses filiales ont toujours été au rendez-vous des grandes transitions de la société françaises ».

Pierre René Lemas (DG du groupe CDC)

Les quatre transitions majeures, stratégie du groupe Caisse des dépôts:

- **La transition territoriale**
- **La transition démographique**
- **La transition numérique**
- **La transition écologique et énergétique**

Cohérence de l'action de la CDC avec les engagements européens :

Suite au triple engagement pris par l'UE à horizon 2020 de :

- Réduire d'au moins 20% les émissions de gaz à effet de serre,
- Economiser 20% de la consommation totale d'énergie primaire,
- Accroître la production d'énergies nouvelles renouvelables pour atteindre 20% de la consommation intérieure brute de l'Union ;

La CDC s'est engagée à contribuer au financement de 10% en 2020 de la Programmation Pluriannuelle des Investissements (PPI) d'ENR disponibles en France.

L'engagement de la CDC à financer la Transition Energétique et Ecologique (TEE)

- ▶ Le groupe Caisse des Dépôts entend favoriser la transition vers une économie résiliente et sobre en carbone en orientant ses financements vers :
 - Des projets bas carbone ;
 - La production d'énergies renouvelables ;
 - Des solutions d'économie d'énergie ;
 - Préservation, économie des ressources naturelles et de la biodiversité ;
 - Des entreprises de la transition écologique et énergétique.

Réseau de Chaleur:

La loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte de 2015 a pour objectifs de: réduire les émissions de GES de 40% entre 1990 et 2030; de réduire la consommation énergétique primaire des énergies fossiles de 30% entre 2012 et 2030; de multiplier par 5 la quantité de chaleur et de froid à horizon 2030.

Pour atteindre ces objectifs, le rôle des réseaux est déterminant pour: étendre ou densifier les réseaux existants; créer de nouveaux réseaux (cf. éco quartier); remplacer les unités de production à énergie fossile par des unités à base d'ENR ou en mobilisant des énergies de récupération.

Solaire photovoltaïque:

La CDC prend des participations minoritaires dans les structures de portage aux côtés de partenaires disposant de compétences techniques et financières reconnues: principalement, à l'issue du développement de projets (purgés de tout recours); ou en cours de développement dans le cadre de création de partenariats de co-développement. La CDC a investi 112 M€ en FP dans le photovoltaïque, contribuant à l'installation de 375 MW de projets photovoltaïques.

L'Hydro Electricité:

L'hydro électricité joue un rôle essentiel dans la transition énergétique: en 2015 elle a représenté 11% de la production d'électricité annuelle et 61 % de la production d'origine renouvelable.

3 grandes catégories :

- Les ouvrages de production au fil de l'eau
- Les ouvrages de lacs ou d'écluses
- Les stations de transfert d'énergie

La CDC est entrée au capital de 3 sociétés (Hydréa, Voltalia Guyane, GEG ENR). La CDC est actionnaire de la CNR aux côtés d'Engie et des collectivités locales.

Modalités d'intervention

Un engagement financier du groupe CDC :

Financement en
fonds propres

Financement long
terme en prêts

Ingénierie

15Md€ de financements directs dédiés à la TEE entre 2014 et 2017

1 – Financement en fonds propres

Les principes d'intervention de la CDC investisseur d'intérêt général :

- Respecter les règles de marché et de concurrence
- Se positionner prioritairement en actionnaire minoritaire
- Développer une forte exigence environnementale
- Adopter une approche « long-termiste » de la rentabilité
- Organiser la gestion et la valorisation du portefeuille d'investissements

Contribution de la CDC

- Expertise de la CDC dans la structuration juridique et financière et les négociations de financement ; études
- Consolidation des plans d'affaires des projets avec un effet levier fonds propres ;
- Sécurisation des projets (tiers de confiance).

2 - Financement long terme en prêts

Le Prêt Croissance Verte en chiffres

- Sous-enveloppe du PSPL (Prêt au Secteur Public local) représentant ~5Md€
- 4 types de projets :
 - Projet « Transports propres »
 - Projet « Bâtiments publics – construction & rénovation »
 - Projet « Energies Renouvelables »
 - Projet « eau et assainissement »

Le « PCV est éligible pour les SEM ou société de projet dans le cadre de PPP ou de DSP

En 2015, en IDF, la CDC a engagé et signé 1,8 Mds de prêts PSPL dont 1,2 Mds en PCV

L'Eco-Prêt

- Le Prêt Eco-Prêt Logement Social Réhabilitation finance les opérations de réhabilitation thermique portant sur des logements sociaux situés en Métropole, ayant fait l'objet d'un audit énergétique selon la méthode TH-CE ex, ou pour les immeubles achevés avant 1948, d'un DPE location basé sur le relevé des consommations réelles.

- **Le PAM Taux Fixe**

Enveloppe de 500 M€ 2016/2017

17 000 éco rénovations engagée en IDF en 2015

Intervention de la CDC :

- Ingénierie CDC : aide à la définition et structuration du projet (montage juridique et financier, recherche de financements...), accompagnement de démonstrateurs , projets territoriaux (éco quartiers, smart city..)
- Co-financement d'études pré- opérationnelles
- Compétences des filiales de la CDC : CDC Biodiversité, Egis, SNI, SCET , Icade, Transdev etc..
- Nouveau site WEB « Territoires » d'information/services conseils (fusion Mairies conseils et Localtis)

Le Programme d'Investissement d'Avenir « Ville de Demain » :

- La CDC s'est vue confier la gestion de l'action « Ville de demain » du PIA piloté par le CGI.
- 13 EcoCités lauréates en Ile-de-France
- 104 actions sélectionnées (dont 3 actions de rénovation énergétique des copropriétés à Nanterre, Plaine Commune et les Ardoines)
- 50 millions d'euros engagés

Axes d'intervention de la CDC

Action de la CDC sur toutes les thématiques de la TEE :

- 1 La rénovation thermique des bâtiments
- 2 L'adaptation des transports et de l'aménagement du territoire
- 3 La production, le stockage et les usages des énergies
- 4 La sobriété en eau
- 5 La préservation et la restauration des écosystèmes
- 6 L'économie circulaire
- 7 La moindre dépendance aux ressources rares



II. Exemples d'intervention de l'Établissement Public CDC

Exemple 1 : SEM GNV

Partenariat avec le SIGEIF

- Accompagnement étude de faisabilité (plan d'affaires, étude foncières)
- Création d'une structure d'investissement (SEM) pour la réalisation d'un réseau de station GNV en IDF
- Objectif TEE : Offrir une alternative au carburant diesel pour les véhicules de transport de marchandises, en particulier
- Capital : 5M€ dont 1,9M € apportés par la CDC (38%)
- Investissement : Plus de 10M€ pour une dizaine de stations

Acteurs

SIGEIF, CDC, SYCTOM/siaap/SIREDOM, .GRT gaz (associés fondateurs)
La région IDF, la ville de Paris, GRDF

Axe d'intervention

Adaptation des transports et aménagement du territoire

Offre CDC

Investissement en fonds propres, crédits d'ingénierie

Statut

Création de la SEM le 6 décembre 2016

Exemple 2 : Réseau de chaleur de l'écoquartier Arsenal Rueil

Eco quartier de l' Arsenal à Rueil Malmaison, (TEPCV, écocité)

- Accompagnement amont : maîtrise foncière (prêt Gaia)
- Concession pour la réalisation, le financement et l'exploitation d'un réseau de chaleur :
 - Centrale biomasse /gaz :
 - Mixte énergétique : 66% d'ENR
 - Montant de l'investissement : 10M€ environ
 - Participation CDC en fonds propres : 30%
 - Expertise filiale EGIS
- PIA VDD : subvention d'investissement (1,7 M€) pour un centre sportif

Acteurs

Ville de Rueil (concedant) , Cofely, Caisse des depôts et Egis (groupement concessionnaire)

Axe d'intervention

La production, le stockage et les usages des énergies

Offre CDC

Investissement en fonds propres, financement PCV, Gaia, ingénierie, mandats : PIA VDD

Statut

SAS chaleur de l'arsenal créée le 29 juillet 2016

Exemple 3 : La SEM SIPENR

- SEM d'économie mixte pour la production d'énergie renouvelable
- Capital : 3,3 M€ dont 20 % CDC
- Objectifs : développer les ENR en IDF (prioritairement) ainsi que la géothermie au travers des réseaux de chaleurs
- Intervention en direct ou de façon « intermédiée » via des prises de participations dans des sociétés de projets aux cotés d'autres partenaires

Acteurs

Le SIPEREC, La CDC

Axe d'intervention

La production d'énergies renouvelables

Offre CDC

Fonds propres

Statut

Sem créée en janvier 2015

Exemple 4 : AMI rénovation des bâtiments publics

Enjeux et contexte :

- Parc existant des bâtiments publics = 350 Millions m² dont 280 Millions m² des seules collectivités territoriales.
- 2,85 Mds€ de dépenses énergétiques annuelles CL, soit 49 €/hab et 4,2 % du budget fonctionnement.*
- Un besoin pluriannuel de 50 Mds€.
- Une connaissance imparfaite et inégale de l'état du patrimoine.
- Des modes d'actions étendus par la loi, mais un choix plus complexe

Une priorité : Accompagner les acteurs publics dans la maîtrise des enjeux, la définition et la structuration des projets.

Le déploiement de solutions opérationnelles et financières est conditionné par la réalisation de cette première étape.

Acteurs

Caisse des dépôts, Ademe, collectivités

Axe d'intervention

Rénovation thermique des Bâtiments

Offre CDC

Crédit d'ingénierie

Statuts

En cours , dépôt des candidatures
avant le 31 décembre 2016

Un Appel à Manifestation d'Intérêt adressé aux Collectivités Locales

Modalités :

- Accompagner les études pré-opérationnelles des collectivités et de leurs groupements,
- Contribuer à 50% du coût total, avec un plafond 100 K€ max.
- ✓ Partenariat avec l'ADEME,

Cibles: 10 Collectivités Locales de 10 à 50.000 habitants et 20 Collectivités Locales de 50 à 100 000 habitants

Critères :

- ✓ Un patrimoine important & consommateur en énergie (bâti) >500K€,
- ✓ Une volonté affichée d'un programme de travaux et un chef de projet dédié,
- ✓ Une connaissance du patrimoine et des consommations, l'engagement dans un document de planification (Agenda 21, PCAET, Bilan GES...),

➤ **Lancer rapidement des projets de rénovation et d'efficacité énergétique selon différents montages et modes de financement adaptés.**

Exemple 5 : Intracting

Définition

Un dispositif d'*intracting* est un fonds interne alloué à un établissement public pour la performance énergétique de son patrimoine

A l'origine (en Allemagne « internal-contracting), il prend la forme d'une convention entre services au sein de l'établissement/de la collectivité locale ou entre un land et une Université

► Les prérequis : qualité de la gouvernance, présence d'un économiste des flux, une comptabilité analytique, instrumentation et suivi

Composantes

Un projet d'*intracting* comporte nécessairement :

- Un programme de travaux qui vise l'amélioration de l'efficacité énergétique du patrimoine,
- Une prévision de la baisse attendue des consommations,
- Un calcul des gains économiques avec un temps de retour sur investissement « court » (10 ans),
- un dispositif de suivi des consommations et de pilotage des systèmes garantissant la réussite du projet.

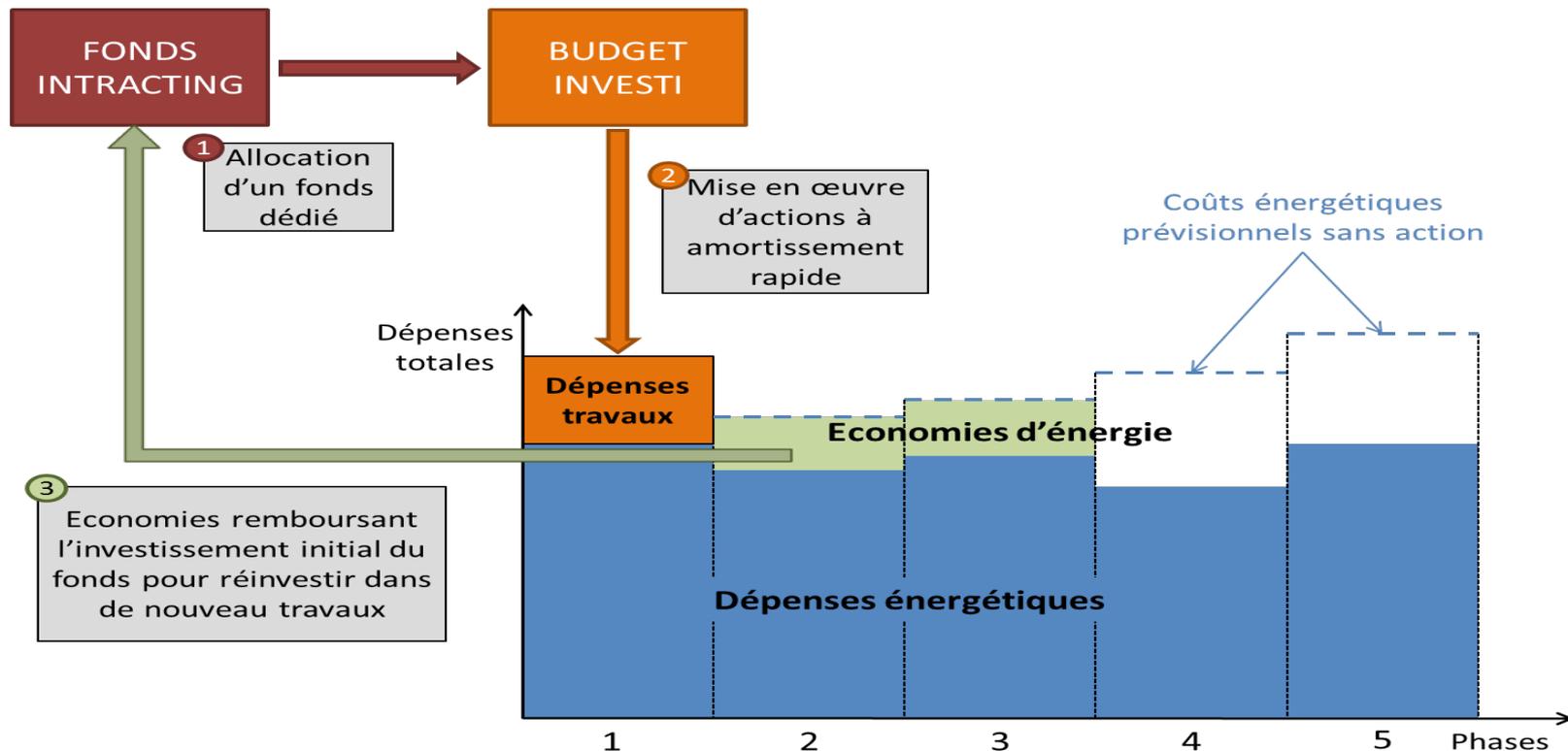
Résultats

Renforcement de la maîtrise d'ouvrage : maintenance préventive plutôt que curative.

Un suivi financier et comptable renforcé :

- Sanctuarisation dans la ligne budgétaire dédiée des bénéfices induits par les économies d'énergies
- Rentabilité financière de l'investissement au profit de la collectivité
- Souplesse du dispositif permettant de financer des petites opérations

Exemple 5: l'intracring



Exemple 5 : Biodiversité

CDC Biodiversité:

Filiale du groupe Caisse des dépôts créée en 2008 afin d'agir pour la biodiversité

- Les offres de CDC Biodiversité :
 - La compensation écologique
 - Biodiversité en ville
 - Gestion des espaces naturels de collectivités et grands établissements
 - Entreprises souhaitant atténuer leur impact écologique et s'inscrire dans la COP 21
 - Biodiversité aquatique

- 3 leviers d'intervention :
 - Les réserves d'actifs naturels (RAN)
 - Les projets territoriaux de biodiversité (PTB)
 - Nature 2050

Exemple 5 : CDC Biodiversité et l'EPA Marne

- CDC biodiversité a signé avec l'EPA marne en juillet 2016 une convention de partenariat sur la mise en œuvre du programme Nature 2050. Avec cette convention, l'EPA s'engage à promouvoir le programme Nature 2050 auprès des aménageurs du territoire (sous forme de marketing territorial) en fournissant également les sites sur lesquels réaliser les actions du programme Nature 2050.
- Pour identifier ces sites, l'EPA lance un important diagnostic territorial (17 000 ha à analyser) pour lequel CDC Biodiversité lui apporte un soutien (de type assistance à maîtrise d'ouvrage). Le diagnostic territorial permettra à CDC Biodiversité de mettre en place une offre de compensation sur les parcelles propriété de l'EPA, à destination des aménageurs intervenant sur le territoire de Marne la Vallée, de manière à faciliter leur implantation sur le territoire.

Acteurs

Caisse des dépôts, CDC Biodiversité,
Epa Marne

Axe d'intervention

Biodiversité, Programme natura 2050

Offre CDC

AMO et Co financement du diagnostic
territorial

Statuts

Réalisé, signature en juillet 2016

Exemples

- Poste Immo, la Caisse des Dépôts, et sa filiale d'ingénierie Egis se sont associées pour créer une société commune au service de la transition énergétique. Cette société proposera, après une phase d'expérimentation sur les parcs des groupes actionnaires, des solutions concrètes pour le pilotage et la baisse des consommations d'énergie aux professionnels de l'immobilier : **SOBRE IMMO**
- **Terre de Liens:** la foncière Terre de Liens est une entreprise sociale et solidaire qui conduit un programme d'acquisition de biens immobilier en milieu rural pour lutter contre la disparition des terres agricoles et faciliter l'accès au foncier. (K: 40M€ dont 6 M€ CDC, 108 fermes acquises)
- **MOPeasy:** plateforme d'éco-mobilité partagée alliant auto-partage, covoiturage local et réservation de charge de véhicules électriques. (investisseurs: CDC, FRCI Fond Régional de Co-Investissement d'Ile de France; réseaux de business angels Investessor et BADGE).

Merci pour votre attention